

- INSTITUT -
CHOISEUL

AFRIQUE

.....
**LES ACTEURS
CLÉS DE
L'ÉNERGIE**
.....

Avec la participation de



BANQUE MONDIALE





Le mot de

Pascal LOROT
Président, Institut Choiseul



Afrique : Le siècle des lumières

Avec cette nouvelle étude dédiée aux Acteurs clés de l'énergie en Afrique, l'Institut Choiseul démontre une fois encore son attachement à identifier les protagonistes qui animent la formidable dynamique de croissance que connaissent les nombreuses économies d'un continent en pleine effervescence.

Qu'ils soient à la tête de grands groupes historiques à dimension continentale, dirigeants d'institutions internationales de premier plan, fondateurs d'entreprises disruptives répondant à des besoins spécifiques au niveau local... les femmes et les hommes qui figurent dans ce panorama sont au cœur des enjeux énergétiques de l'Afrique. De leur engagement, de leur talent, de leur capacité à transformer les pratiques et les modèles, dépendra l'avenir du continent.

Si l'énergie est un enjeu économique stratégique qui permet l'industrialisation, la mécanisation, ou l'accès au confort moderne, elle est avant tout une problématique sociétale. La fiabilité de la distribution d'électricité permet aux enfants de faire leurs devoirs le soir, aux villages ruraux d'éclairer leurs ruelles sombres, aux populations de lancer des initiatives micro-entrepreneuriales.

L'énergie est source de mobilité, de modernité, de sécurité, de croissance, de développement.

Aujourd'hui, trop de populations, trop de régions africaines se trouvent privées de cette capacité à se projeter dans l'avenir que permet l'accès à une énergie fiable et abordable. Les projets d'envergure peinent encore à se déployer. Ceux-ci sont indispensables pour permettre à l'Afrique de confirmer tous les espoirs de développement placés en elle depuis plusieurs années maintenant. Les initiatives locales pour répondre à des besoins ciblés sont de plus en plus nombreuses, mais souffrent d'un manque de coordination. Les financements sont trop rares. Même si les investisseurs s'intéressent de plus en plus au continent, les niveaux d'investissements restent très faibles comparativement aux autres parties du monde. La réglementation est complexe et hétérogène. Il est impératif de l'harmoniser au moins au niveau régional, au mieux au niveau continental.

Ces nombreux défis auxquels l'Afrique doit faire face sont autant de responsabilités que les acteurs de l'énergie doivent endosser. Au vu de leurs qualités respectives, de leur volonté de s'engager durablement au service de l'Afrique et des Africains, nul doute qu'ils sauront mener le continent vers la lumière.

Éclairer l'obscurité. Telle est leur vocation, telle est leur destinée.

Le mot de

Makhtar DIOP Vice-Président Afrique, Banque mondiale



Énergie : l'Afrique, continent de tous les possibles

La baisse du prix des matières premières et le climat international incertain ont mené à un ralentissement de la croissance en Afrique. Ce ralentissement pourrait-il être salutaire ? Le *statu quo* n'est plus de mise. Car pour que l'Afrique parvienne réellement à s'imposer dans l'économie mondiale, il faut relever le défi de l'électrification. Le débat ne date pas d'hier et la tâche est compliquée, même si d'importants progrès ont été réalisés. Deux Africains sur trois, soit plus de 600 millions de personnes, sont encore privés d'électricité. Sans investissements massifs dans le secteur de l'énergie, l'Afrique ne parviendra pas à créer les conditions d'une croissance durable et inclusive.

L'Afrique a un atout majeur : elle est à l'aube d'une révolution énergétique verte sans précédent. Les ressources abondent (le potentiel hydraulique et solaire est gigantesque), des pays comme le Maroc et le Sénégal misent sur les centrales solaires, le coût du solaire dégringole. Au Kenya, l'éolien a le vent en poupe, le pays visant l'accès universel à l'électricité d'ici 2020. L'intérêt du secteur privé pour le secteur de l'électricité se manifeste par la multiplication des projets de production d'énergie indépendante (IPP), principal vecteur de l'investissement privé dans le secteur à l'heure actuelle. Dans les zones rurales, les projets d'énergie renouvelable hors-réseau fleurissent. Les bailleurs de

fonds investissent massivement pour aider l'Afrique à relever ce défi. Des institutions comme la Banque mondiale jouent un rôle catalyseur en apportant des garanties financières aux investisseurs privés et en travaillant avec les gouvernements à l'amélioration du cadre réglementaire.

Pour accélérer le mouvement, trois conditions sont cependant requises. Tout d'abord, l'électrification de l'Afrique passe par la réforme des entreprises de distribution qui souffrent de problèmes de gouvernance et de défaillances financières. Garantir la viabilité de ces entreprises est donc essentiel dans la mesure où ces dernières demeurent les principaux acheteurs de l'électricité produite par les IPPs. Le secteur de la distribution est le nerf de la guerre. En second lieu, l'électrification de l'Afrique sera plus lente sans l'apport des investisseurs institutionnels tels que les fonds de pension et assurances, tâche à laquelle la Banque mondiale s'attelle en « dérisquant » les investissements. Enfin, il faut bien entendu poursuivre les efforts visant à instaurer des réseaux de transmission régionaux (*power pools*) et créer les conditions institutionnelles pour que ces marchés fonctionnent.

Cette étude, dédiée aux acteurs de l'énergie, est la preuve de l'engouement des acteurs pour ce secteur en plein essor. L'heure est à la concrétisation de nos engagements.

Le mot de

Bruno BENSASSON
Directeur Général, Engie Afrique



La révolution énergétique africaine est déjà en marche. Accélérons-là !

Voici bientôt deux ans qu'ENGIE a décidé de renforcer sa présence en Afrique, présence vieille de plus de 60 ans mais encore très concentrée en République d'Afrique du Sud et en Afrique du Nord, où nous exploitons ou construisons, en partenariats locaux, déjà 3000 MW. Voici deux ans que nous avons en particulier décidé d'investir durablement dans le cœur de l'Afrique sub-saharienne, en complément de notre activité historique d'ingénierie sous nos marques Tractebel ou Coyne & Bellier.

Deux ans c'est évidemment bien trop court pour saisir la réalité des 54 pays africains dans leur formidable diversité, complexité, subtilité. Du reste, on ne pourra sans doute jamais s'approcher de la compréhension véritable d'une société, africaine ou non, sans y vivre, voire sans y avoir passé une bonne sinon la plus grande partie de son existence. Mais deux ans, c'est assez pour comprendre l'importance du respect, de l'écoute, du dialogue, de la confiance entre les personnes.

Deux ans c'est plus que suffisant pour comprendre à quel point l'accès à l'énergie est l'une des clés pour un développement

économique et social inclusif des pays. Pas la seule clé : l'éducation, la santé, la sécurité sont aussi primordiales ; mais l'énergie est une de ces premières clés, et qui facilite voire conditionne les autres. Chefs d'Etat, leaders d'opinion, bailleurs internationaux, dirigeants d'entreprise, maires de village, membres d'associations ou simples ménages : tous soulignent le besoin, l'importance, l'urgence d'une énergie compétitive et fiable pour les entreprises, les villes et les ménages.

L'Afrique dispose de formidables ressources naturelles et humaines et pourtant ses économies continuent de manquer cruellement d'énergie ! C'est tout particulièrement le cas du cœur de l'Afrique subsaharienne, dont les 800 millions d'habitants voient leur consommation d'électricité limitée à celle de la Pologne, en raison de la faiblesse des moyens de production, de transport ou de distribution, et dont les taux d'accès à l'électricité ne dépassent pas 40%. Pourrait-on changer cette situation et mettre, bien avant 2040, un terme à une situation qui paraît de plus en plus injuste et intenable ?

Il y a des raisons d'espérer. En 10 ans, le coût des énergies, fossiles ou renouvelables, a chuté et des Etats, à l'ouest comme à l'est du continent, ont su multiplier leur production et éliminer leurs déficits. Certains ont su apporter l'électricité à plus de 95% des ménages et des innovations intéressantes permettent aujourd'hui de desservir y compris les zones plus reculées. Certains, au nord comme au sud, ont mis en place des régulations telles que la compétition internationale y offre des prix parmi les plus bas au monde. Mais ces exemples, développés sur le continent même, ne diffusent que lentement.

Que manque-t-il pour aller plus loin et surtout plus vite ? Certainement ni la volonté politique des Etats, ni le soutien des banques de développement, ni le savoir-faire des électriciens africains, ni l'intérêt des investisseurs étrangers. Quoi donc ? Certains diront l'argent, d'autres les projets « bankable », d'autres les bonnes régulations - avec des tarifs moyens reflétant les coûts et rémunérant l'investissement - ou encore les ressources humaines. Chacun peut avoir sa propre idée sur le sujet mais nous croyons qu'au-delà de ces éléments,

certes essentiels, c'est du dialogue et de la collaboration qu'émergeront les idées et solutions les mieux adaptées aux besoins des populations et des économies africaines.

C'est pourquoi ENGIE a décidé de soutenir l'Institut Choiseul dans son projet d'étude pour dresser un panorama des acteurs clefs de l'énergie en Afrique, africains ou étrangers. Cette étude n'a pas l'ambition d'être exhaustive mais vise à faciliter la communication entre et avec ces acteurs, que la distance sépare. Elle offre modestement une possibilité aux personnes intéressées de renforcer leurs liens, de s'inspirer des réussites et d'apprendre des échecs, de travailler en réseau pour mieux coordonner les efforts collectifs publics et privés afin de trouver des solutions pour accélérer la révolution énergétique africaine.

Je remercie l'Institut Choiseul pour cette initiative et souhaite à tous les acteurs clefs de l'énergie en Afrique une coopération fructueuse et durable.

SOMMAIRE

MÉTHODOLOGIE	p. 8
AFRIQUE : LES ACTEURS CLÉS DE L'ÉNERGIE	p. 9
- ACTEURS INDUSTRIELS	p. 11
- NOUVEAUX ENTRANTS	p. 15
- ACTEURS FINANCIERS	p. 19
- ACTEURS INSTITUTIONNELS	p. 23
- LES INFLUENCEURS	p. 27
ENQUÊTE ET ANALYSE	p. 30
VERBATIM	P. 32
À PROPOS	p. 35

MÉTHODOLOGIE

« Afrique : Les acteurs clés de l'énergie » est un panorama dédié aux personnalités africaines qui participent activement à l'essor du secteur énergétique en Afrique. Dirigeants d'entreprises performantes, d'institutions de premier plan, développeurs de solutions innovantes... ce panorama a pour principal objectif d'identifier les acteurs africains du secteur énergétique les plus influents au niveau national, régional, continental, voire mondial.

L'ambition n'est pas de dresser une liste exhaustive des acteurs de l'énergie, qui sont nombreux et dont un certain nombre auraient également pu figurer dans ce panorama ; mais bien de montrer la diversité des profils, des parcours, de celles et ceux qui s'engagent dans la poursuite des objectifs ambitieux que se sont donnés les acteurs de l'énergie en Afrique.

Ainsi, nous avons pris soin de respecter les équilibres entre les différentes grandes zones géographiques représentées (Afrique du Nord, d'Est, de l'Ouest, centrale, et australe), les différents types d'acteurs (publics/privés), le type de sources énergétiques exploitées (éolien, solaire, hydraulique, thermique...), etc.

Fruit d'un travail mené sur plusieurs mois, l'Institut Choiseul a fait appel à de nombreux experts et spécialistes du continent pour réaliser ce panorama des forces vives de l'économie africaine. Plus de 500 profils ont été évalués dans le cadre de ce projet.

AFRIQUE : LES ACTEURS CLÉS DE L'ÉNERGIE

Ce panorama dédié aux acteurs clés de l'énergie en Afrique comprend cinq catégories :



LES ACTEURS INDUSTRIELS

Les dirigeants de gestionnaires d'infrastructures énergétiques, des producteurs et distributeurs historiques, de grands groupes du secteur, etc.



LES NOUVEAUX ENTRANTS

Les dirigeants de sociétés d'exploitation de *minigrid*, de développement de réseaux *offgrids*, de distribution alternative, etc.



LES FINANCIERS

Les dirigeants de fonds d'investissement dédiés, de banques actives dans le secteur, etc. qui œuvrent dans le financement de projets énergétiques.



LES INSTITUTIONNELS

Les représentants d'institutions continentales, de fédérations régionales, d'associations nationales concernées par les questions énergétiques dans le cadre de leurs fonctions.



LES INFLUENCEURS

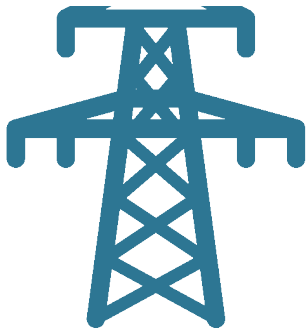
Les grands acteurs africains à la tête de conglomérats ayant au moins une activité directe en lien avec le secteur énergétique, ainsi que les représentants des organisations internationales les plus influentes.

NOTA BENE

Seuls les profils répondant à certaines conditions ont été retenus pour l'évaluation :

- avoir la nationalité de l'un des 54 États africains ;
- avoir une contribution active dans le développement du secteur énergétique en Afrique.





ACTEURS INDUSTRIELS

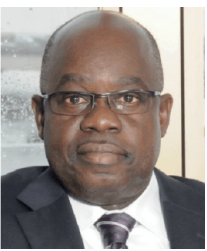
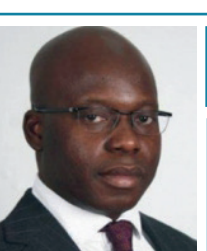
Gestionnaires de réseaux, producteurs de gaz, distributeurs d'électricité... les acteurs industriels animent le marché de l'énergie au quotidien. Ils fournissent l'énergie nécessaire aux populations et aux forces vives de l'économie du continent et participent ainsi au développement de l'Afrique.

L'enjeu principal des acteurs industriels est d'améliorer la qualité et la disponibilité de l'énergie sur tout le continent, mais aussi de diversifier leurs sources d'énergie afin de réduire leur exposition aux fluctuations des cours des matières premières.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

La catégorie « Acteurs industriels » rassemble les dirigeants de gestionnaires d'infrastructures énergétiques traditionnelles, des producteurs et distributeurs historiques, de grands groupes du secteur, etc.

	Azeb ASNAKE	ÉTHIOPIE 
	Présidente-directrice générale ETHIOPIAN ELECTRIC POWER	 የኢትዮጵያ ኤሌክትሪክ ኃይል ETHIOPIAN ELECTRIC POWER ADDIS-ABEBA
	Mouhamadou Makhtar Cissé	SÉNÉGAL 
	Directeur général SENELEC	 DAKAR
	Ahmed EL SEWEDY	ÉGYPTÉ 
	Président-directeur général ELSEWEDY ELECTRIC	 LE CAIRE
	Said ELHADI	MAROC 
	Président-directeur général NAREVA	 CASABLANCA
	Moncef HARRABI	TUNISIE 
	Président-directeur général STEG	 TUNIS
	Paulino JERONIMO	ANGOLA 
	Président SONANGOL	 LUANDA

	Dominique KAKOU	CÔTE D'IVOIRE 
	Directeur général COMPAGNIE IVOIRIENNE D'ÉLECTRICITÉ	 ABIDJAN
	Zethembe KHOZA	AFRIQUE DU SUD 
	Président ESKOM	 JOHANNESBURG
	Bongani NQWABABA	AFRIQUE DU SUD 
	Président-directeur général SASOL	 JOHANNESBURG
	Abdelmoumen OULD KADDOUR	ALGÉRIE 
	Président-directeur général SONATRACH	 ORAN
	Ken TARUS	KENYA 
	Président-directeur général KENYA POWER	 NAIROBI
	Jubril Adewale TINUBU	NIGÉRIA 
	Président-directeur général OANDO PLC	 LAGOS





NOUVEAUX ENTRANTS

Développeurs de réseaux *offgrid*, concepteurs de fermes solaires, disrupteurs... les nouveaux entrants dynamisent le marché en proposant des solutions concrètes. Leur agilité leur permet de répondre rapidement à un besoin identifié en déployant des offres souples et adaptables aux différentes situations rencontrées sur le terrain.

L'enjeu principal pour les nouveaux entrants est de réussir à reproduire leur modèle à l'échelle continentale pour leur permettre de déployer tout leur potentiel et devenir des acteurs majeurs de l'énergie en Afrique.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

La catégorie « Nouveaux entrants » rassemble les dirigeants de sociétés d'exploitation de *minigrîd*, de développement de réseaux *offgrîds*, de distribution alternative, d'acteurs innovants, etc.

	Sherife ABDELMESSIH	ÉGYPTÉ 
	Président-directeur général FUTURE ENERGY CORPORATION	 LE CAIRE
	Femi ADEYEMO	NIGÉRIA 
	Président-directeur général ARNERGY	 LAGOS
	Anis AOUMI	TUNISIE 
	Président-directeur général SAPHON	 TUNIS
	Samba BATHILY	MALI 
	Président-directeur général SOLEKTRA	 BAMAKO
	Chahar BOULAKHRAS	ALGÉRIE 
	Président-directeur général SKTM	 GHARDAÏA
	Ekolan Alain ETTY	CÔTE D'IVOIRE 
	Président-directeur général IVOIRE HYDRO ENERGY	 ABIDJAN

	Hassanein HIRIDJEE	MADAGASCAR 
	Président-directeur général AXIAN	 TANANARIVE
	Mugo KIBATI	KENYA 
	Président M-KOPA	 NAIROBI
	Patrick NGOWI	TANZANIE 
	Président-directeur général HELVETIC SOLAR	 ARUSHA
	Henry NYAKARUNDI	RWANDA 
	Président-directeur général AFRICAN RENEWABLE ENERGY DISTRIBUTOR	 KIGALI
	Jasandra NYKER	AFRIQUE DU SUD 
	Présidente-directrice générale BIOTERM ENERGY	 JOHANNESBURG
	Sean THOMAS	AFRIQUE DU SUD 
	Président-directeur général BIO2WATT	 JOHANNESBURG





ACTEURS FINANCIERS

Fonds d'investissements, institutions financières, banques traditionnelles... les acteurs financiers nourrissent en continu les besoins en financement des projets énergétiques en Afrique. Soutiens incontournables des industriels comme des nouveaux entrants, ils permettent aux projets les plus ambitieux de se concrétiser.

L'enjeu principal des acteurs financiers est d'évaluer le niveau de risque de leurs investissements au vu des aléas géopolitiques encore très importants dans de nombreuses régions. Par ailleurs, les possibilités de réduire leur risque en diversifiant leurs actifs sont aujourd'hui limitées par le nombre restreint de projets.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

La catégorie « Acteurs financiers » rassemble les dirigeants de fonds d'investissement dédiés, de banques actives dans le secteur, etc. qui œuvrent dans le financement de projets énergétiques sur le continent et accompagnent les acteurs du secteur dans leurs ambitions et leur développement.

	Christian ADOVELANDE	BÉNIN 
	Président BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT	 LOMÉ
	Mimi ALEMAYEHOU	ÉTHIOPIE 
	Directrice générale BLACKRHINO GROUP	 JOHANNESBURG
	Andrew ALLI	NIGÉRIA 
	Président-directeur général AFRICA FINANCE CORPORATION	 LAGOS
	Marilyn AMOBI	NIGÉRIA 
	Présidente-directrice générale NIGERIAN BULK ELECTRICITY TRADING PLC	 ABUJA
	Alain EBOBISSÉ	CAMEROUN 
	Président-directeur général AFRICA50	 CASABLANCA
	Hisham EL KHAZINDAR	ÉGYPTE 
	Directeur général QALAA HOLDINGS	 LE CAIRE

	Jason HARLAN	AFRIQUE DU SUD 
	Président-directeur général FIELDSTONE AFRICA	 JOHANNESBURG
	Amadou HOTT	SÉNÉGAL 
	Vice-Président en charge de l'électricité, de l'énergie, du climat et de la croissance verte BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT	 ABIDJAN
	Saran KEBET-KOULIBALY	CÔTE D'IVOIRE 
	Vice-Présidente en charge de la gestion de portefeuille SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE	 International Finance Corporation WORLD BANK GROUP WASHINGTON
	Vincent LE GUENNOU	CÔTE D'IVOIRE 
	Président-directeur général EMERGING CAPITAL PARTNERS	 ABIDJAN
	Heba SALAMA	ÉGYPTE 
	Directrice COMESA REGIONAL INVESTMENT AGENCY	 LE CAIRE
	Tarik SENHAJI	MAROC 
	Directeur général ITHMAR CAPITAL	 RABAT





ACTEURS INSTITUTIONNELS

Associations professionnelles, organisations internationales, agences d'État... les acteurs institutionnels sont au cœur de la régulation du secteur énergétique sur le continent. Leur rôle est de s'assurer que les acteurs du marché respectent les règles de la concurrence, déploient une offre en phase avec les attentes du consommateur, et structurent des réseaux fiables et adaptés.

L'enjeu principal pour les acteurs institutionnels est de promouvoir des projets d'infrastructure d'envergure afin de répondre aux besoins énergétiques des populations et d'harmoniser les standards au niveau continental.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

La catégorie « Acteurs institutionnels » rassemble les représentants d'institutions continentales, de fédérations régionales, d'associations nationales concernées par les questions énergétiques dans le cadre de leur activité et de leur mandat.

	Amani ABOU-ZEID	ÉGYPTÉ 
	Commissaire COMMISSION INFRASTRUCTURE ET ENERGIE UNION AFRICAINE	 Union Africaine ADDIS-ABEBA
	Dayo ADESHINA	NIGÉRIA 
	Président NIGERIAN LPG ASSOCIATION	
	Mustapha BAKKOURY	MAROC 
	Président du directoire MASEN	 RABAT
	Lebbi CHANGULLAH	TANZANIE 
	Secrétaire général THE EASTERN AFRICA POWER POOL	 THE EASTERN AFRICA POWER POOL ADDIS ABABA ADDIS-ABEBA
	Davin CHOWN	AFRIQUE DU SUD 
	Président SOUTH AFRICAN PHOTOVOLTAIC INDUSTRY ASSOCIATION	 CAPE TOWN
	Anne ETOKE	CAMEROUN 
	Présidente-directrice générale THE AFRICA GAS ASSOCIATION	 The Africa Gas Association LAGOS

	Mahaman Laouan GAYA	NIGER 
	Secrétaire exécutif ASSOCIATION DES PRODUCTEURS DE PÉTROLE AFRICAINS	 APPA BRAZZAVILLE
	Usman GUR MOHAMMED	NIGÉRIA 
	Président WEST AFRICAN POWER POOL	 West African Power Pool COTONOU
	Roger HOUKANRIN	BURKINA FASO 
	Directeur Énergie, Télécoms et des TICS UEMOA	 UEMOA OUAGADOUGOU
	Mahama KAPPIAH	GHANA 
	Directeur général ECOWAS CENTER FOR RENEWABLE ENERGY AND ENERGY EFFICIENCY	 ECREEE ECOWAS CENTRE FOR RENEWABLE ENERGY AND ENERGY EFFICIENCY PRAÏA
	Jean Chrysostome MEKONDONGO	RCA 
	Secrétaire général POOL ÉNERGÉTIQUE D'AFRIQUE CENTRALE	 BRAZZAVILLE
	Victor MUNDENDE	ZAMBIE 
	Président ASSOCIATION DES SOCIÉTÉS D'ELECTRICITÉ D'AFRIQUE	 APUA ABIDJAN





INFLUENCEURS

Hommes d'affaires aguerris, industriels chevronnés, dirigeants d'institutions internationales... les influenceurs ont la capacité de transformer le paysage du secteur de l'énergie en Afrique sur une simple décision. La capacité de projection qui leur est conférée par leurs moyens financiers et par l'influence politique dont ils disposent est sans commune mesure.

L'enjeu principal pour les influenceurs est de parvenir à coordonner leur action afin d'optimiser leur impact sur le terrain. Ils doivent également être en échange permanent avec les autorités publiques en charge des questions énergétiques dans leurs zones d'intervention.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

La catégorie « Influenceurs » rassemble les grands acteurs africains à la tête de conglomérats ayant au moins une activité directe en lien avec le secteur énergétique, ainsi que les représentants des organisations internationales les plus influentes au niveau continental sur l'avenir du secteur, tant en matière économique que législative et réglementaire.

	Akinwumi ADESINA	NIGÉRIA 
	Président BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT	 ABIDJAN

	Aziz AKHANNOUCH	MAROC 
	Président AKWA GROUP	 CASABLANCA

	Folorunsho ALAKIJA	NIGÉRIA 
	Vice-Présidente FAMFA OIL	 LAGOS

	Aliko DANGOTE	NIGÉRIA 
	Président DANGOTE GROUP	 LAGOS

	Mohammed DEWJI	TANZANIE 
	Président-directeur général METL GROUP	 DAR-ES-SALAAM

	Tony ELUMELU	NIGÉRIA 
	Président FONDATION ELUMELU	 THE TONY ELUMELU FOUNDATION LAGOS

	Elham IBRAHIM	ÉGYPTE 
	Vice-Présidente WORLD ENERGY COUNCIL	 LONDRES
	Mo IBRAHIM	SOUDAN 
	Président FONDATION MO IBRAHIM	 LONDRES
	Mohammad SANUSI BARKINDO	NIGÉRIA 
	Secrétaire général OPEP	 VIENNE
	Naguib SAWIRIS	ÉGYPTE 
	Président-directeur général ORASCOM TMT	 LE CAIRE
	Youba SOKONA	MALI 
	Vice-Président en charge de l'initiative africaine pour les énergies renouvelables GIEC	 GENÈVE
	Véra SONGWE	CAMEROUN 
	Secrétaire exécutive COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR L'AFRIQUE	 ADDIS-ABEBA

L'ÉNERGIE EN AFRIQUE

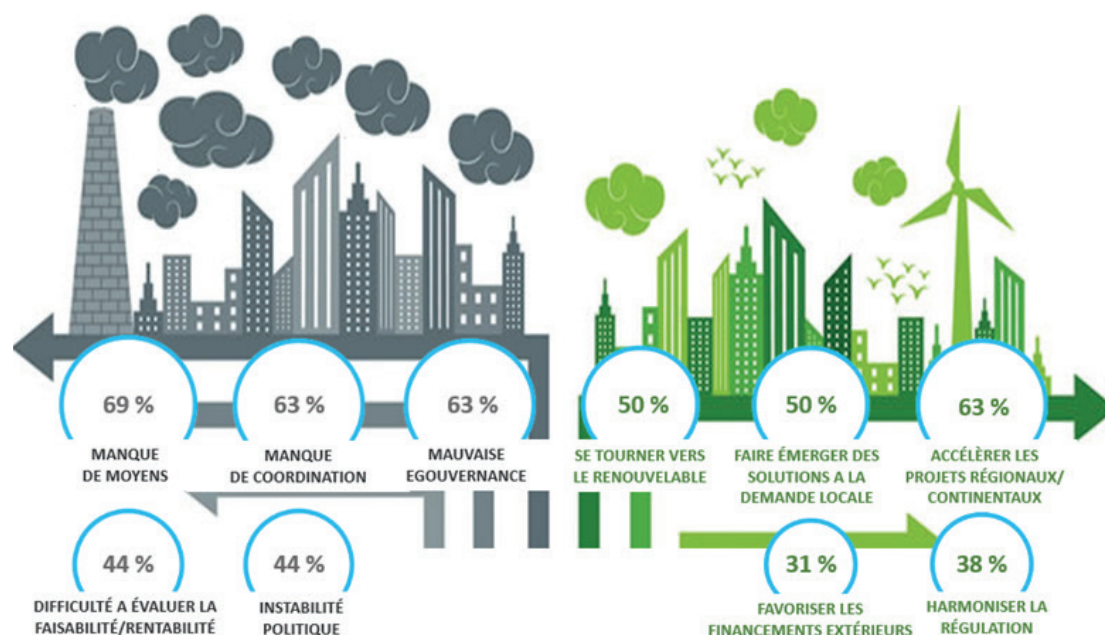
Afin de mieux comprendre les enjeux de l'énergie en Afrique, nous avons soumis à l'expertise des acteurs clés identifiés dans le cadre de cette étude un questionnaire en six parties. Les résultats obtenus permettent de dresser un état des lieux circonstancié des défis, des freins, des opportunités que connaissent les principaux animateurs du secteur à l'échelle continentale.

En premier lieu, les répondants ont partagé leur perception globale de l'énergie en Afrique. Une très large majorité considère l'énergie comme un pilier de la croissance, et que les opportunités y sont nombreuses. Certains ont également souligné que le secteur pouvait être un obstacle au développement, et représentait un défi majeur pour l'avenir.



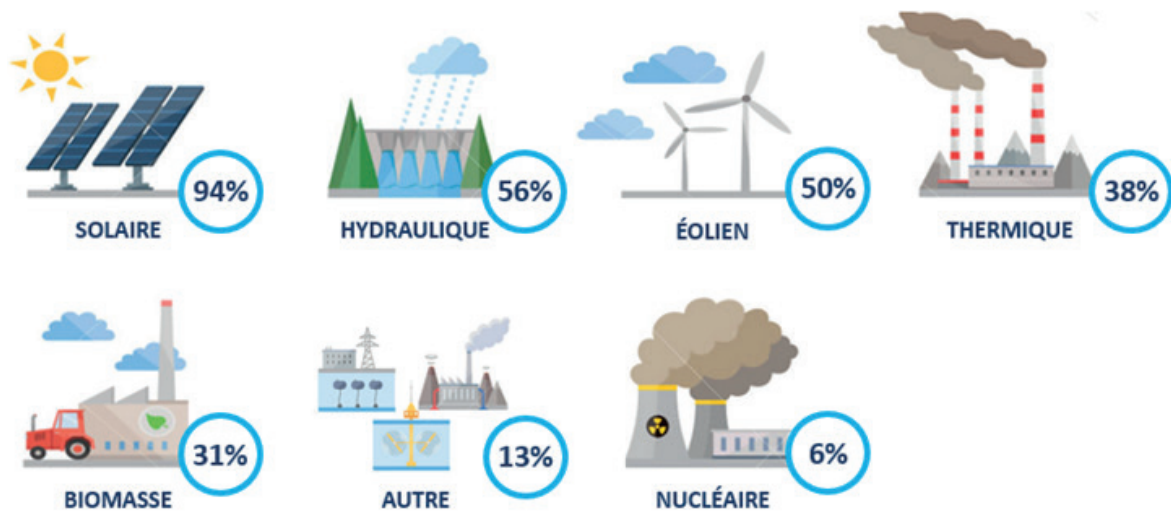
UN SECTEUR À LA CROISÉE DES CHEMINS

Les répondants ont été amenés à préciser quels freins avaient pu ralentir le développement du secteur, mais aussi quels seraient les enjeux de demain pour déployer tout son potentiel en Afrique. Les manques de moyens et de coordination interétatique, comme la mauvaise gouvernance, apparaissent comme des freins particulièrement importants. À l'inverse, les répondants estiment que la mise en œuvre de projets régionaux, voire continentaux, sera un enjeu décisif tout comme la capacité des acteurs à faire émerger des solutions adaptées à la demande locale, mais aussi à se tourner vers les énergies renouvelables.

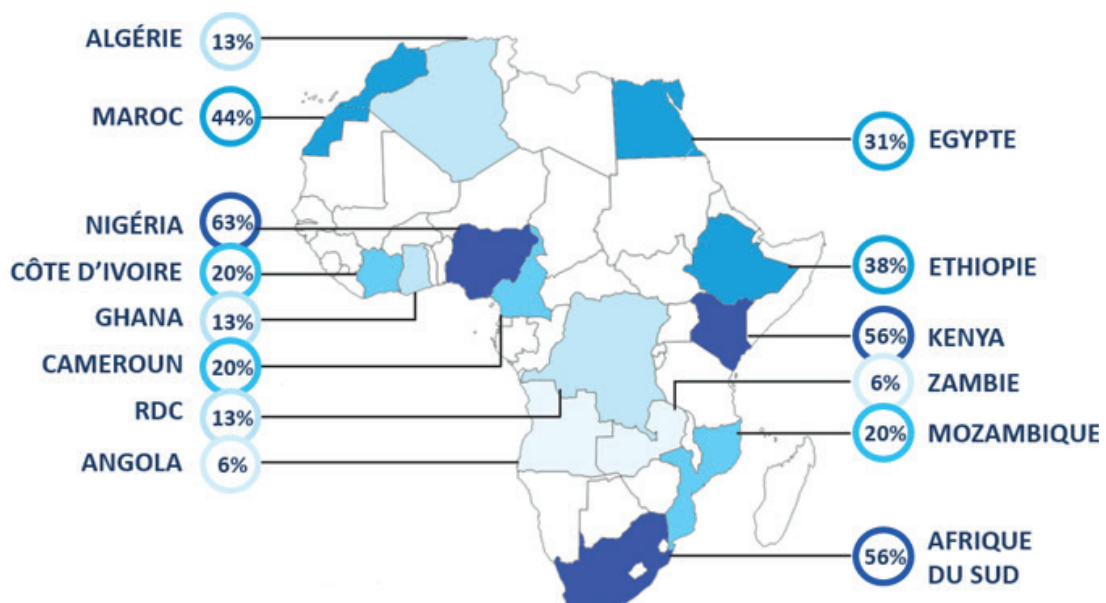


DES DISPARITÉS IMPORTANTES EN TERMES DE POTENTIEL

Au-delà des problématiques globales, la question des sources énergétiques a été abordée. Les répondants nous ont livré leur top 3 des sources énergétiques les plus prometteuses. Les sources qui recueillent le plus leur enthousiasme sont les énergies renouvelables. Les ressources en matières renouvelables sont infinies à l'échelle continentale. Ainsi, le solaire est largement plébiscité, suivi par l'hydraulique et l'éolien. Le thermique résiste en raison des grandes ressources dont le continent dispose en hydrocarbures. La biomasse est aussi en bonne place, tandis que le nucléaire est à la traîne.



La question géographique est également très importante. Les répondants ont classé les cinq pays ayant le meilleur potentiel en termes de mix énergétique. Les principales économies se placent naturellement en haut du classement. En outre, il est intéressant d'observer qu'en dehors du Nigéria, les premiers pays cités ne sont pas producteurs de pétrole. Cela les a poussés à devoir diversifier leur sources énergétiques afin d'être moins tributaires des fluctuations des cours du pétrole sur les marchés internationaux et à s'investir davantage dans le renouvelable et les solutions alternatives. Les pays en tête de ce classement bénéficient par ailleurs d'un environnement politique et économique favorable au développement du secteur.



VERBATIMS

La dernière partie de ce questionnaire a permis aux répondants de nous livrer leur propre vision des principaux enjeux et défis de l'énergie en Afrique. La sélection de leurs réponses ci-dessous est particulièrement éclairante et montre bien le potentiel comme l'importance du secteur pour l'avenir du continent.



“ Il est vital de développer des solutions décentralisées qui capitalisent sur les ressources énergétiques renouvelables comme l'éolien, le solaire et la biomasse. Grâce aux progrès réalisés dans les domaines du stockage de batteries et des piles combustibles, je pense que nous devons repenser le modèle actuel. ”

VERA SONGWE

“ Tandis que dans certains cas, il existe des outils avérés et rôdés, il reste beaucoup de travail pour répondre adéquatement à d'autres problèmes : les effets sur les infrastructures énergétiques et production d'électricité, santé publique, effets locaux et globaux du réchauffement climatique et l'approvisionnement des services d'écosystèmes. ”

LEBI CHANGULLAH



“ Il va falloir encourager les solutions Off-grid et Mini-grid qui devront compléter le système traditionnel un accès universel à l'énergie en Afrique. Cela passe aussi par une meilleure gestion des sociétés d'électricité qui devront opérer strictement commercialement et une régulation appropriée pour accélérer la préparation des projets et attirer les capitaux institutionnels privés. ”

AMADOU HOTT

“ Les garanties financières sont un enjeu crucial pour le déploiement des infrastructures énergétiques en Afrique. La constitution d'un fond de garantie permettrait de rassurer les investisseurs et d'attirer d'avantage de financements. ”

HASSANEIN HIRIDJEE



“ Les défis du développement, de l'éradication de la pauvreté, de la lutte contre les changements climatiques et de l'atteinte des objectifs du développement durable, imposent à Afrique de se doter de tous les moyens pour exploiter son potentiel important et diversifié en sources d'énergie renouvelables à travers des systèmes énergétiques intelligents et orientés vers le future. ”

YUBA SOKONA

“ Le secteur se décentralise de plus en plus. On note une tendance forte de concentration des projets sur des réseaux de proximité, avec notamment le développement des systèmes photovoltaïques domestiques. Les grands projets d'infrastructures ont eux vocation à répondre aux besoins de l'industrie. ”

HENRI NYAKARUNDI





“ L'Afrique a le potentiel de s'assurer un extraordinaire avenir énergétique. Mais il nous faut être réalistes afin de maîtriser ce potentiel. Régulations, financements, corporations régionales/continentales, stabilité géopolitique et gouvernance sont autant de problématiques qui pourraient peser sur l'avenir énergétique de l'Afrique. C'est à nous de trouver des solutions communes applicables aux niveaux continental et régional pour réaliser nos objectifs. ”

ANNE ETOKE

“ L'accès à l'énergie est une composante essentielle du développement économique, social et politique. L'avenir de l'Afrique ne peut se concevoir de nos jours, qu'à travers une bonne gouvernance de ses ressources. ”



MAHAMAN LAOUAN GAYA



“ L'avenir de l'énergie en Afrique dépend de notre rapidité à déployer une solution off-grid pour la majorité des pays africains. Les infrastructures de l'énergie ont besoin d'investissements massifs et pour cela, il faut créer une atmosphère attrayante pour les investisseurs. Cela peut se faire en mettant en place les politiques adéquates. ”

DAYO ADESHINA

“ Je voudrais préciser que si les projets énergétiques sont rarement menés à terme en Afrique, c'est en raison du manque de volonté politique et gouvernementale. En Afrique, on dit : « Obtenir le pouvoir, c'est une question de réseau... de réseau électrique », mais ces bonnes résolutions ne durent généralement que le temps d'une campagne électorale. Bien entendu, certains dirigeants africains accomplissent de grandes choses ! Mais il faudrait que plus suivent leur exemple, et urgemment. ”



JASANDRA NYKER



“ Le déploiement de la filière énergétique est essentiel au développement. Les projets du secteur ont un besoin croissant de financement, notamment en phase d'étude. Favoriser les projets en interconnexion permettrait de mutualiser les moyens comme les risques. ”

EKOLAN ALAIN ETTY

“ Ma vision est que l'ensemble des populations africaines accèdent dans un avenir proche à une énergie à bas prix, au sein d'un vaste marché d'échanges d'énergie électrique intégré et harmonisé à l'échelle de chaque Communauté Régionale, produisant une énergie propre et s'appuyant sur un partenariat public- privé dynamique. ”



ROGER HOUNKANRIN



“ Le secteur de l'énergie, en Afrique, constitue une véritable opportunité de développement en tant que tel. C'est aussi un levier pour développer les multiples potentialités continentales et assurer une intégration régionale réelle. ”

MUSTAPHA BAKKOURY



À PROPOS



Le Groupe Banque mondiale est une source essentielle d'appui financier et technique pour les pays en développement du monde entier. Au delà d'une banque au sens habituel du terme, il s'agit d'un partenariat sans équivalent voué à réduire la pauvreté et à appuyer le développement. Le Groupe Banque mondiale se compose de cinq institutions administrées par leurs États membres.

Sa création remonte à 1944 et son siège est situé à Washington. Le Groupe Banque mondiale compte quelque 10 000 agents répartis dans plus de 120 bureaux installés dans le monde entier.



ENGIE est actif depuis 60 ans dans de très nombreux pays africains à travers ses métiers d'ingénierie énergétique, sous ses différentes marques ; depuis 50 ans à travers ses contrats d'achat long terme du gaz et du GNL avec l'Algérie, l'Égypte et le Nigéria ; et depuis 5 ans comme le producteur indépendant d'électricité en Afrique du Sud et au Maroc avec une capacité de 3000 MW en exploitation ou en construction. ENGIE dispose depuis 2016 de quatre bureaux principaux de développement régionaux : pour l'Afrique du nord, l'Afrique australe, l'Afrique de l'est et enfin l'Afrique centrale et de l'ouest. ENGIE ambitionne de devenir d'ici 2025 un partenaire de référence dans une dizaine de pays africains pour les centrales de production électriques, les services énergétiques aux entreprises et les solutions décentralisées pour les clients – communautés, entreprises et ménages – non connectés aux réseaux. Cette stratégie de développement en Afrique s'inscrit dans l'objectif global du groupe : apporter l'accès à une énergie compétitive et fiable dans le respect de l'environnement.

- INSTITUT - CHOISEUL

L'Institut Choiseul est un think tank indépendant dédié à l'analyse des questions stratégiques internationales et de la gouvernance économique mondiale. Basé à Paris, son ambition est de créer des espaces indépendants de dialogue au carrefour du monde politique et institutionnel, de la sphère économique et de celle des idées pour fertiliser les débats sur les problématiques contemporaines.

En organisant des événements de prestige et des rencontres informelles entre les principaux dirigeants à Paris, à Bruxelles ou en Afrique, en diffusant ses publications auprès des décideurs et des leaders d'opinion influents, l'Institut Choiseul nourrit continuellement les décisions des acteurs économiques et politiques.

**- INSTITUT -
CHOISEUL**

16, rue du Pont Neuf | 75001 Paris, France

Tél. : + 33 1 53 34 09 93

contact@choiseul.info

www.choiseul.info

